

午後 II 試験

問 1

出題趣旨

近年，国内の少子高齢化，市場の成熟などによって，日本企業は，国内の顧客だけでなく，海外の顧客も視野に入れ，グローバルに事業を拡大する必要に迫られている。

本問は，IT ストラテジストが，IT を活用したグローバルな事業を実現するに当たって，改革すべき業務機能と，定義した業務組織及び新しい業務の全体像，それを支える新システムの全体イメージについて，具体的に論述することを求めている。論述を通じて，IT ストラテジストに必要な構想力，企画力，説明する力などを評価する。

問 2

出題趣旨

昨今，厳しい企業間競争に勝ち抜くこと，新しい IT 活用の広がりなどを背景に，事業部門から情報システム導入・改訂に関する緊急性の高い要求が挙げられることも多い。

本問は，そのような要求への対応に当たって，全体システム化計画が最も効率的・効果的になるよう，IT ストラテジストはどのようなことを検討し，どのような優先順位・スケジュールを策定したか，また，策定した優先順位・スケジュールは事業部門からどのように評価されたかについて，具体的に論述することを求めている。論述を通じて，IT ストラテジストに必要な構想力，分析力，洞察力，説明する力などを評価する。

問 3

出題趣旨

組込みシステム製品は，多様な顧客要求に対応することが求められる傾向にある。その一方で低コスト・短納期対応・品質向上などの要求もあり，IT ストラテジストは，これら相反する要求をもくみ取りながら，製品を実現する製品企画を立案することが重要である。

本問は，市場調査などから多様な顧客要求を分析し，課題に対する施策の提案を関連部署に依頼し，その結果を基にどのように新製品を企画したかについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて，組込みシステムにおいて IT ストラテジストに必要な製品戦略を策定する能力，調整力，行動力，分析力などを評価する。